

# Prestatieafspraken Meierijstad 2020-2024



## **Voorwoord prestatieafspraken Meierijstad 2020**

Gemeente, huurdersorganisaties en corporaties maken jaarlijks prestatieafspraken. Daarmee leggen we vast wat we samen doen voor huurders en woningzoekenden in de gemeente Meierijstad. In 2019 hebben we met elkaar vastgesteld dat het belangrijk is dat we “van woorden naar werkelijkheid” gaan. De prestatieafspraken van 2019 waren uitgebreid maar veelal procesgericht. We hebben ons daarom voor 2020 afgevraagd wat we moeten afspreken om het verschil te maken voor de huurders en woningzoekenden. Het moest concreter en meer gericht op resultaat in de woningbouw was de conclusie. Daarom maakten we twaalf zo concreet mogelijke afspraken voor 2020 en is voor iedere afspraak een kartrekker verantwoordelijk voor de uitvoering van de afspraak. Verder blijven de kaderafspraken van 2019 tot 2024 in stand. De prestatieafspraken blijven in ontwikkeling, ook volgend jaar kijken we weer hoe het nog beter kan.

### **Hoe is 2019 verlopen?**

Het is niet niks om op alle terreinen van de woonvisie afspraken te maken. De prestatieafspraken gaan over de sociale woningbouwopgave in Meierijstad, wonen, zorg en welzijn, leefbaarheid en duurzaamheid en hoe we daar gezamenlijk aan bijdragen met de woonvisie van de gemeente als leidraad. In themagroepen hebben we dit jaar bij elkaar gezeten om op alle onderwerpen informatie uit te wisselen, elkaar beter te leren kennen en afspraken te maken. Dit vroeg om een forse inzet van tijd. Dat gaan we in 2020 anders doen. De druk op de woningmarkt neemt toe in heel Nederland, dus ook in Meierijstad. Het aantal opgeleverde en geplande sociale huurwoningen komt uit op 1078 woningen in de periode tussen 2018 en 2028, dat is 108% van de sociale woningbouwambitie voor geheel Meierijstad uit de woonvisie. Desondanks is er sprake van woningurgentie op de sociale woningmarkt op dit moment.

### **Wat gaan we in 2020 doen?**

Met realisatie van tijdelijke sociale huurwoningen in vier verschillende kernen hopen we nog in 2020 iets aan de huidige urgentie te doen. Maar daarmee zijn we er nog niet. Het realisatieteam, waarin gemeente en corporaties zitten, heeft de focus verlegd van plannen voor de lange termijn maken naar realisatie op korte termijn. In het onderling (tripartite) gesprek met de huurdersvertegenwoordiging is afgesproken om het niet meer over bouwlocaties te hebben, maar over de gezamenlijke volkshuisvestelijke opgaven. Locaties en woningbouwaantallen kunnen aan verandering onderhevig wat tot verwarring en discussie over de status van projecten kan leiden. Deze gesprekken worden in het realisatieteam of tussen de betrokken projectleiders gevoerd. Daarnaast verdiepen we ons in de beschikbaarheid van sociale huurwoningen met gezamenlijke kennisbijeenkomsten. Welke trends zien we? En welke maatregelen kunnen we gezamenlijk nemen? Monitoren we de druk op de woningmarkt en stellen we de opgave daar desgewenst naar bij. Verder gaan we aan de slag met een lokale tafel om de doorstroming vanuit de regio (uitstroom beschermd wonen en maatschappelijke opvang) samen in goede banen te leiden. En we ondertekenen in de eerste helft van 2020 samen een duurzaamheidsconvenant. Daarin leggen we afspraken vast om de sociale huurwoningen in de gemeente te verduurzamen. Continu werken we aan het onderlinge vertrouwen, dat is ten slotte de basis voor een vruchtbare samenwerking.

### **Statement Huurdersbelang Woonmeij en Bewonersraad Area**

*Als zelfstandige huurdervertegenwoordiging van de huurders van Woonmeij en Area hebben wij overwogen om de prestatieafspraken voor 2020 niet te tekenen. Dit komt voort uit de volgende overwegingen. Wij zijn van mening dat er afgelopen jaren te veel gepland en gesproken wordt en te weinig productie wordt gerealiseerd. Dit heeft in bepaalde kernen tot een teleurstellende toevoeging van sociale huurwoningen geleid en een verhoging van de druk op de vraag naar voldoende beschikbare betaalbare woningen. Wij kunnen onze betrokkenheid bij de prestatieafspraken daardoor niet goed uitleggen naar onze achterban, daar waar wij onze verantwoording dienen af te leggen. De ondertekening van deze prestatieafspraken is op basis van de momenteel bij ons zichtbare inzet van het bestuur van Woonmeij, Area en het huidige college, welke zich richt op het beter op gang krijgen van locaties ten behoeve van de bouwproductie van sociale huurwoningen.*

## Hoofdthema: Samenwerking / participatie

|   |  |   |
|---|--|---|
| <b>Ambitie</b><br>Partners zijn op het terrein van de volkshuisvesting met gezamenlijke doelen, elkaars en eigen verantwoordelijkheden (er)kennen, open en transparant het gesprek met elkaar aangaan en informatie delen om wederzijds inzicht te creëren en begrip te bevorderen.   |  |   |
| <b>Kaders 2019-2024</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Onderzoeken gezamenlijk bepalen en uitvoeren.</li> <li>De huurdersbelangenorganisaties behartigen niet alleen de belangen van de zittende huurders maar ook die van toekomstige huurders.</li> <li>Bij de verdere regionale samenwerking op Wonen betreft de gemeente de corporaties voor de sociale huur. Sturing op realisatie.</li> </ul> |  |   |
| <b>2019-2024:</b>   |  |   |
| <b>Wat doen we structureel?</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gezamenlijk uitgevoerde onderzoeken.</li> <li>Deelname dan wel samenwerking van toekomstige huurders met huurdersbelangenorganisaties.</li> <li>Voortgang prestatieafspraken bewaken.</li> <li>Samenwerken op basis van vertrouwen</li> </ul>  | <b>Wie doet wat?</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>De gemeente organiseert jaarlijks een WoonArena met alle stakeholders om ontwikkelingen met elkaar te bespreken.</li> <li>Jaarlijks vindt er een gesprek plaats tussen het voltallige college en de bestuurders van de woningcorporaties waarin ontwikkelingen met elkaar worden besproken.</li> <li>Jaarlijks vindt er een beeldvormende avond plaats met de gemeenteraad waarbij de corporaties een thema of werkwijze toelichten.</li> <li>Gemeente en corporaties organiseren jaarlijks een sessie om een thema te verdiepen uit de Woonvisie waarbij ze de huurdersorganisaties en andere stakeholders betrekken.</li> <li>We werken samen aan de volkshuisvestelijke doelstellingen op basis van vertrouwen en transparantie.</li> </ul> |   |
| <b>2020: specifiek komend jaar</b>  |  |   |
| <b>Wat willen we in 2020 bereiken?</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>In 2020 vindt er een verdieping plaats op het thema beschikbaarheid.</li> <li>Meer stilstaan bij gezamenlijke volkshuisvestelijke doelstelling en ieders rol hierin.</li> </ol>   | <b>Wat gaan we daarvoor doen?</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>De ambtelijke werkgroep organiseert een workshop voor huurdersverenigingen, gemeente en corporaties over het thema beschikbaarheid.</li> <li>Ambtelijk volgen we gezamenlijk een training over ontwikkelingen op de woningmarkt, in het kader van teambuilding.</li> </ol>  | <b>Wie?</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Vorbereiding: ambtelijke werkgroep.<br/>Deelname: Allen</li> <li>Kartrekker ambtelijke werkgroep.</li> </ol> |

## Thema 1: De dynamiek van de woningmarkt

### Ambitie

Volgende en de juiste woningen op de juiste plaats. Inhalen woningtekort. Dat betekent de komende 10 jaar bijna 1.000 sociale huurwoningen toevoegen. Doorstroming bevorderen om zoveel mogelijk inwoners passend te huisvesten.

### Kaders 2019-2024

- Versnelling brengen in de opgave: in de periode 2018 t/m 2022 600 sociale huurwoningen realiseren.
- De corporaties doen daarnaast hun aanbod gestand om waar mogelijk tijdelijke woningen te realiseren.
- De realisatie van de sociale woningbouwopgave zien wij als een gezamenlijke opgave, waar we in dialoog met elkaar en met belanghebbenden (o.a. omwonenden) van plannen vorm aan geven en waarbij we samen zorgen voor voldoende locaties om de opgave te realiseren.
- Het kader voor de realisatie van de opgave van sociale huurwoningen in Meierijstad is in onderstaande tabel (per kern) weergegeven. Het kader is aan veranderingen onderhevig, plannen kunnen tussentijds worden bijgesteld of uitvallen en nieuwe plannen kunnen zich aanbieden. Ieder jaar wordt deze tabel geactualiseerd en corporaties en gemeente committeren zich aan dit kader. \*In dit kader zijn ook de sociale huurwoningen opgenomen die door andere partijen dan de corporaties Area, Brabantwonen en Woonmeij zijn of worden gerealiseerd.

**Tabel 1.1 Overzicht woningbouwplannen sociale huurwoningen\***

| Kern           | 2018       | Geplande oplevering 2019- 2021 | Geplande oplevering na 2021 | Totaal gerealiseerd en gepland |
|----------------|------------|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| Boerdonk       |            | 7                              |                             | 7                              |
| Boskant        |            | 14                             | 25                          | 39                             |
| Eerde          |            |                                | 5                           | 5                              |
| Erp            |            | 27                             |                             | 27                             |
| Keldonk        |            |                                |                             |                                |
| Mariaheide     |            |                                |                             |                                |
| Nijnsel        |            | 12                             | 10                          | 22                             |
| Olland         |            |                                |                             |                                |
| Schijndel      | 77*        | 13                             | 116                         | 206                            |
| Sint-Oedenrode | 72         | 9                              | 119                         | 200                            |
| Veghel         | 42         | 258                            | 242                         | 542                            |
| Wijbosch       |            |                                | 20                          | 20                             |
| Zijtaart       |            |                                | 10                          | 10                             |
| <b>Totaal</b>  | <b>191</b> | <b>340</b>                     | <b>547</b>                  | <b>1078</b>                    |

Totaal opgeleverd en gepland 2018-2028: 1078 sociale huurwoningen: = 108% van de sociale woningbouwopgave uit de woonvisie voor 2018-2028,

namelijk 1000 woningen. \*het aantal van 77 voor Schijndel bij 2018 bevat 25 woningen die eind 2017 zijn opgeleverd.

*Bron: monitor sociale woningbouw (november 2019)*

**2019-2024: Wat doen we structureel?**

| Welke resultaten gaan we monitoren?   | Wie doet wat?   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voortgang realisatie van sociale huurwoningen qua aantal en planning.</li> <li>• Slaagkansen diverse doelgroepen. Toewijzingen aan specifieke doelgroepen i.r.t. reguliere woningzoekenden.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• De gemeente voert regie over het woningbouwprogramma en stuurt op 25% sociale woningbouw in woningbouwplannen.</li> <li>• In het realisatieteam wordt de voortgang op woningbouwplannen gemonitord.</li> <li>• De focus ligt op realisatie van de bestaande plannen.</li> <li>• De corporatie ontwikkelt plannen en kan daarover met de gemeente klankborden om de haalbaarheid te onderzoeken. De corporatie neemt initiatief en voert onderhandeling richting ontwikkelaars en grondeigenaren.</li> <li>• Corporatie zorgt voor maatschappelijk draagvlak en organiseert daartoe overleg met de omgeving, waarbij de gemeente aansluit. Een ontwikkeld plan wordt door de gemeente met voortvarendheid opgepakt en in procedure gebracht.</li> <li>• Nieuwe herontwikkellocaties worden in het realisatieteam gedeeld.</li> <li>• Corporatie levert gegevens aan over slaagkansen diverse doelgroepen.</li> <li>• Grondprijzafspraken:<br/>Eengezinswoning: Een grondprijs van € 230,- excl. BTW per m2 uitgeefbaar. Voor de periode 2019-2024 vindt geen indexering plaats. De maximale kavelgrootte waarover een grondprijs wordt betaald is 125 m2, gemeente en corporaties streven naar een feitelijke verkaveling van ca. 110 m2.<br/>Appartementen: Grondprijs voor alle sociale huur appartementen € 20.000,= excl. BTW.<br/>Geen indexering gedurende de periode dat ook nog de afspraken voor grondgebonden woningen geldt (dus nog 4 jaar).</li> </ul> |

**2020: specifiek komend jaar**

| Wat willen we in 2020 bereiken? | Wat gaan we daarvoor doen? | Wie? |
|---------------------------------|----------------------------|------|
|---------------------------------|----------------------------|------|

|   |   |   |
|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>a) De realisatie van sociale huurwoningen conform tabel 1.1 en extra tijdelijke woningen in Veghel, Erp, Schijndel en Sint-Oedenrode.</li> <li>b) Bandbreedte opgave huisvesting arbeidsmigranten is in 2020 bekend.</li> <li>c) We hebben een gezamenlijk beeld van wat we verstaan onder sociale woningbouw.</li> <li>d) De slaagkansen van doelgroepen in beeld brengen.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Doorgaan met ontwikkelen en opleveren van sociale huurwoningen in het tempo zoals aangegeven in tabel 1.1. Wanneer de businesscase haalbaar blijkt, worden zo snel mogelijk (met streven in 2020) tijdelijke woningen gerealiseerd op de vier geselecteerde locaties.</li> <li>b) Kwantificering bandbreedte van de extra sociale huisvestingsopgave als gevolg van huisvesting van mid- en longstay van arbeidsmigranten. Planning: 1 oktober 2020 gereed.</li> <li>c) Omschrijven wat verstaan wordt onder sociale woningbouw in de woonvisie en een overzicht opstellen van mogelijke aanvullende voorwaarden die (afhankelijk van het woningbouwinitiatief) meegegeven kunnen worden aan de initiatiefnemer(s) van woningbouwplannen waarin sociale woningbouw kan of moet landen.<br/>Planning: Vóór 1 juli 2020.</li> <li>d) Monitor vaststellen voor slaagkansen diverse doelgroepen. Planning: eind 2020 gereed om vanaf 2021 in gebruik te nemen.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Kartrekker: realisatieteam</li> <li>a) Kartrekker: Ambtelijke werkgroep</li> <li>b) Kartrekker: gemeente</li> <li>c) Kartrekker: corporaties</li> </ul> |
|---|---|---|

## Thema 2: Wonen, welzijn en zorg

|   |  |  |
|---|--|--|
| <p><b>Ambitie</b><br/>In Meierijstad doet iedereen mee en gaan we uit van de eigen kracht van mensen en dat zij zelf sturing geven aan hun leven. Samen zorgen we voor een vangnet voor wie het (nog) niet zelf kan.</p>  |  |  |
| <p><b>Kaders 2019-2024</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samenwerking op de realisatie van de inclusieve samenleving. Meierijstad biedt inwoners met een zorgbehoefte en kwetsbare inwoners een passende woonplek in een geschikte woonomgeving met passende ondersteuning.</li> <li>• Strategische visie Sociaal Domein (in je vertrouwde buurt kunnen blijven wonen als je ouder wordt of anderszins met beperkingen te maken krijgt). Langer thuis blijven wonen i.r.t. het Project Thuis in de Wijk. Netwerk Dementievriendelijke gemeente. Woningen meer levensloopgeschikt maken. Nieuwe woonvormen voor ouderen.</li> <li>• Het huisvesten van de bijzondere doelgroepen (statushouders, uitstroom Beschermd Wonen, doorstroom vanuit Maatschappelijke Opvang, woonwagenvoerders).</li> </ul> |  |  |
| <p><b>2019-2024: Wat doen we structureel?</b></p>   |  |  |
| <p><b>Welke resultaten gaan we monitoren?</b></p>   |  | <p><b>Wie doet wat?</b></p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• De implementatie van de inclusieve samenleving in Meierijstad.</li> </ul>  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gemeente doet mee aan landelijk project 'Iedereen doet mee', is kartrekker van het project 'Thuis in de wijk' en betreft corporaties hierbij. Uitwerking van de vijf vuistregels van Thuis in de Wijk zodanig dat daar tbv de uitstroom Beschermd Wonen opvolging aan gegeven kan worden waardoor het zelfstandig wonen van de uitstromers succesvol is. Het gaat dan om: <ul style="list-style-type: none"> <li>- goed wonen; een veilig thuis</li> <li>- gezonde financiën; geen onnodig gedoe</li> <li>- waardevolle daginvulling</li> <li>- goede ondersteuning die echt bij jou past</li> <li>- fijne leefomgeving voor en met iedereen</li> </ul> </li> </ul> |
| <p><b>2020: specifiek komend jaar</b></p>   |  |  |
| <p><b>Wat willen we in 2020 bereiken?</b></p>   | <p><b>Wat gaan we daarvoor doen?</b></p>   | <p><b>Wie?</b></p>   |
| <p>a) De regionale opgave uitstroom maatschappelijke opvang en beschermd wonen lokaal invullen voor zover er voldoende woningen beschikbaar zijn i.r.t. overige doelgroepen.</p> <p>b) Gezamenlijk een bijdrage leveren aan langer zelfstandig wonen voor huurders van de</p>   | <p>a) Organiseren lokale tafel (urgentie plus) om route vanuit Regiovisie plaatselijk te vertalen (vuistregels Thuis in de wijk als basis bij betrekken), Q1 eerste tafel geweest, elk kwartaal is er een overlegtafel, eind 2020 evaluatie. voor zover er voldoende woningen beschikbaar zijn.</p> <p>b) In Q1 en Q2: Het beleid langer zelfstandig wonen van Woonmeij wordt gedeeld met Area en gemeente en wordt gekeken of dit overgenomen</p> | <p>a) Kartrekker: gemeente</p> <p>b) Kartrekker: corporaties</p>   |



|              |  |  |
|--------------|--|--|
| corporaties. | kan worden. Dit gaat uit van vraag gestuurd bijdragen aan langer zelfstandig wonen, inclusief jaarlijks budget. Daarnaast onderzoeken we gezamenlijk op welke punten we structureel keuzes kunnen maken voor langer zelfstandig wonen in samenspraak met de doelgroep (bijvoorbeeld scootmobiel ruimtes bij appartementen complexen). Q3 Gemeente en Area maken budget vrij om op passende wijze bij te dragen aan de noodzakelijke investeringen. Q4 Uitvoeringsplan maken voor structurele keuzes in langer zelfstandig wonen, start uitvoering in 2021. |  |
|--------------|--|--|

## Thema 3: Duurzaamheid

|   |  |  |
|---|--|--|
| <b>Ambitie</b>  |  |  |
| Uiterlijk 2050 als gemeente Energieneutraal. Steeds meer inwoners en eigenaren investeren in een duurzaam thuis. Energielasten/–verbruik nemen af.  |  |  |
| <b>Kaders 2019-2024</b>   |  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Duurzaamheidsvisie Meierijstad en het bijbehorende uitvoeringsprogramma</li> <li>• (Concept) Duurzaamheidsakkoord</li> </ul>   |  |  |
| <b>2019-2024: Wat doen we structureel?</b>  |  |  |
| <b>Welke resultaten gaan we monitoren?</b>  | <b>Wie doet wat?</b>   |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• CO2-reductie conform klimaattafel bebouwde omgeving.</li> <li>• Opstellen transitievisie warmte en bijbehorende wijkplannen.</li> <li>• Organiseren van een duurzame bedrijfsvoering</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Corporaties zetten maximaal in op het terugdringen van de energievraag.</li> <li>• Corporaties geven invulling aan circulariteit bij het gebruik van materialen</li> <li>• Corporaties zetten in op het creëren van bewustwording bij huurders en gemeente bij eigenaren van koopwoningen met betrekking tot energiebesparing en kostenbesef.</li> <li>• Gemeente stelt transitievisie warmte en bijbehorende wijkplannen op. Corporaties leveren input in werkgroep.</li> <li>• Corporaties en gemeente delen kennis en successen met betrekking tot het organiseren van duurzame bedrijfsvoering en het monitoren ervan.</li> </ul> |  |
| <b>2020: specifiek komend jaar</b>  |  |  |
| <b>Wat willen we in 2020 bereiken?</b>  | <b>Wat gaan we daarvoor doen?</b>  | <b>Wie?</b>  |
| a) Groter bewustzijn bij huurders en eigenaren koopwoningen over de noodzaak van energiebesparende maatregelen en kostenbesef.<br>b) Gezamenlijk visie en plan van aanpak voor de wijze waarop we gaan werken aan de gezamenlijke duurzaamheidsopgave | a) Er wordt een gezamenlijke workshop georganiseerd waarin kennis wordt gedeeld over CO2-afname bij huurders. Gericht op de ‘zachte’ kant in relatie tot betaalbaarheid (inzet energiecoaches) en de ‘harde’ kant bij het meten van CO2-waardes.<br>b) Het duurzaamheidsakkoord wordt uiterlijk 1 juli door alle betrokken partijen ondertekend (ook door huurders). Verkend wordt of ‘the natural step’ hier onderdeel vanuit moet maken.   | a) Kartrekker: corporaties<br>b) Kartrekker: corporaties |

## Thema 4: Leefbare en vitale kernen en wijken

|   |  |  |
|---|--|--|
| <b>Ambitie</b><br>Aantrekkelijke, vitale, zelfredzame en toekomstbestendige kernen en wijken met een eigen karakter, plaatselijke binding en een goed woon- en leefklimaat.   |  |  |
| <b>Kaders 2019-2024</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Omgevingsvisie.</li> <li>• Leefbaarheidsvisie.</li> <li>• Integraal veiligheidsbeleid. Projecten vergroting sociale veerkracht.</li> <li>• Woningwet: corporaties zijn verantwoordelijk inzake zorgplicht, woonmaatschappelijk werk, investeren in de woonomgeving. Dit doen zij middels investeringen in leefbaarheid, personele inzet en betrokkenheid bij het sociaal netwerk.</li> </ul> |  |  |
| <b>2019-2024: Wat doen we structureel?</b>  |  |  |
| <b>Welke resultaten gaan we monitoren?</b>  |  | <b>Wie doet wat?</b>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leefbaarheidsmonitor.</li> </ul>   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• De gemeente deelt jaarlijks de kennis vanuit de Leefbaarheidsmonitor met de corporaties en huurdersorganisaties. Samen komen we tot het benoemen van aandachtsgebieden en maken afspraken over aanpak.</li> </ul> |
| <b>2020: specifiek komend jaar</b>  |  |  |
| <b>Wat willen we in 2020 bereiken?</b>  | <b>Wat gaan we daarvoor doen?</b>  | <b>Wie?</b>  |
| a) Uitkomsten en resultaten leefbaarheidsmonitor met elkaar delen en bespreken<br>b) Twee buurten/wijken selecteren voor verbeteren leefbaarheid  | a) De leefbaarheidmonitor bestaat uit drie componenten; sociaal, fysiek en veiligheid. Q1 resultaten delen, Q2 verdiepingsslag gemeente, corporaties en andere relevante partijen.<br>b) Vanuit de verdiepingsslag leefbaarheidmonitor ten minste een buurt of wijk waar Woonmeij en een buurt of wijk waar Area bezit hebben een gezamenlijk plan van aanpak uitwerken t.a.v. het verbeteren van de leefbaarheid. Medio 2020 is er een bestuurlijk voorstel (gemeente en corporaties) voor de keuze van de twee buurten/wijken. | a) Kartrekker gemeente<br>b) Kartrekker corporaties  |

## Ondertekening

Aldus overeengekomen en getekend op 28 januari 2020,

### **Namens de gemeente Meierijstad:**

Wethouder R. Compagne

### **Namens de corporaties:**

Directeur-bestuurder Area,  
De heer J. van Vucht

Directeur Klant en Samenleving, Brabant Wonen,  
De heer R. Bogaarts

Directeur-bestuurder Woonmeij,  
De heer M. Wonders

### **Namens de huurdersbelangenorganisaties:**

Bewonersraad Area  
De heer W. van de Peppel

Huurdersbelang Woonmeij  
de heer H. Wolven